



РУСАТОМ
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
РЕШЕНИЯ
ROSATOM

Комплексный подход в реализации цифровой трансформации

на основе технологий, опыта и компетенций
АО «Русатом Инфраструктурные решения»



РУСАТОМ
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
РЕШЕНИЯ
ROSATOM

100%-я дочерняя компания Госкорпорации «Росатом»

- Дивизион по управлению активами неатомного энергетического и коммунального комплекса
- Отраслевой центр компетенций по развитию городов и регионов

78,94* млрд ₽
выручка за 2021

Более **16 000**
сотрудников

5 направлений
отраслевой интегратор
бизнес-направлений

Мощности под управлением



~20 000
Гкал/ч



4 280
МВт

Управляющая компания в Москве

Филиал в городе Глазов,
Филиал в городе Новоуральск,
Филиал в городе Северск,
Филиал в городе Краснокаменск,
Филиал в городе Озёрск,
ООО «НИИАР-ГЕНЕРАЦИЯ»
в городе Димитровград,
ПАО «КВАДРА»

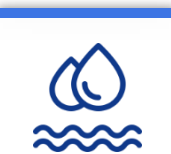
АО «Цифровые Платформы
и Решения Умный город» в Москве,
ООО «РИР-Лесной» в городе Лесной,
ООО «РИР-Саров» в городе Саров
ООО «РИР-Сахалин» в городе Южно-Сахалинск,
ООО «ТВК» в городе Глазов,
ООО «РЦП» в городе Томск,
ООО «ТЭФРА» в городе Северск,

Направления деятельности



Умный город

Внедрение цифровых технологий.
Основное продуктовое решение –
базовая платформа «Умный город»



Чистая вода

Бизнес-направление по внедрению
решений водоподготовки, водоочистки и
опреснения



Энерго- и теплоснабжение

Эксплуатация объектов
ресурсообеспечения на территориях
присутствия Госкорпорации «Росатом»



Комплексная переработка золошлаковых смесей



Концессии

Централизация управления системами
ресурсообеспечения городов
посредством заключения концессионных
соглашений

Тиражирование технологий «Умный город» АО «Русатом инфраструктурные решения»



РУСАТОМ
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
РЕШЕНИЯ
ROSATOM

6 регионов РФ реализуют проекты по цифровой трансформации секторов экономики на базе решений АО «РИР»

В 18 атомных городах внедрены технологии «Умный бережливый город» на базе цифровых решений АО «РИР»

21 неатомных городов внедрили различные цифровые решения АО «РИР»



Портфель продуктов для реализации комплексной трансформации территорий

Стратегический Интенсив Lean Smart City	Платформа «Умный город»	Умный бережливый город Lean Smart City	Умный бережливый регион Lean Smart Region
Умное бережливое Сообщество Lean Smart Citizens-Business	Туристические информационные сервисы	Управление зданиями и территориями	Интеллектуальные транспортные системы
Инфраструктурная IoT платформа		Цифровой водоканал	Цифровое теплоснабжение



Каждый из продуктов имеет набор модулей, добавляемых опционально согласно целям и областям трансформации

Каждый из продуктов может быть интегрирован с цифровой платформой и внешними системами

Дорожная карта работы с данными региона



РУСАТОМ
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
РЕШЕНИЯ
ROSATOM

4. Формирование информационно-аналитической системы

3. Автоматизация и интеграции

1. Обследование архитектуры данных региона

2. Внедрение и применение базовых инструментов работы с данными

1. Обследование архитектуры данных региона

01
LOREM IPSUM

Систематизация отчетных форм региона, определение ответственных, информационных потоков, трудозатрат исполнителей



02
LOREM IPSUM

Выделение показателей деятельности, определение структуры показателей и атрибутивного состава, источников данных (в том числе информационных систем и устройств)



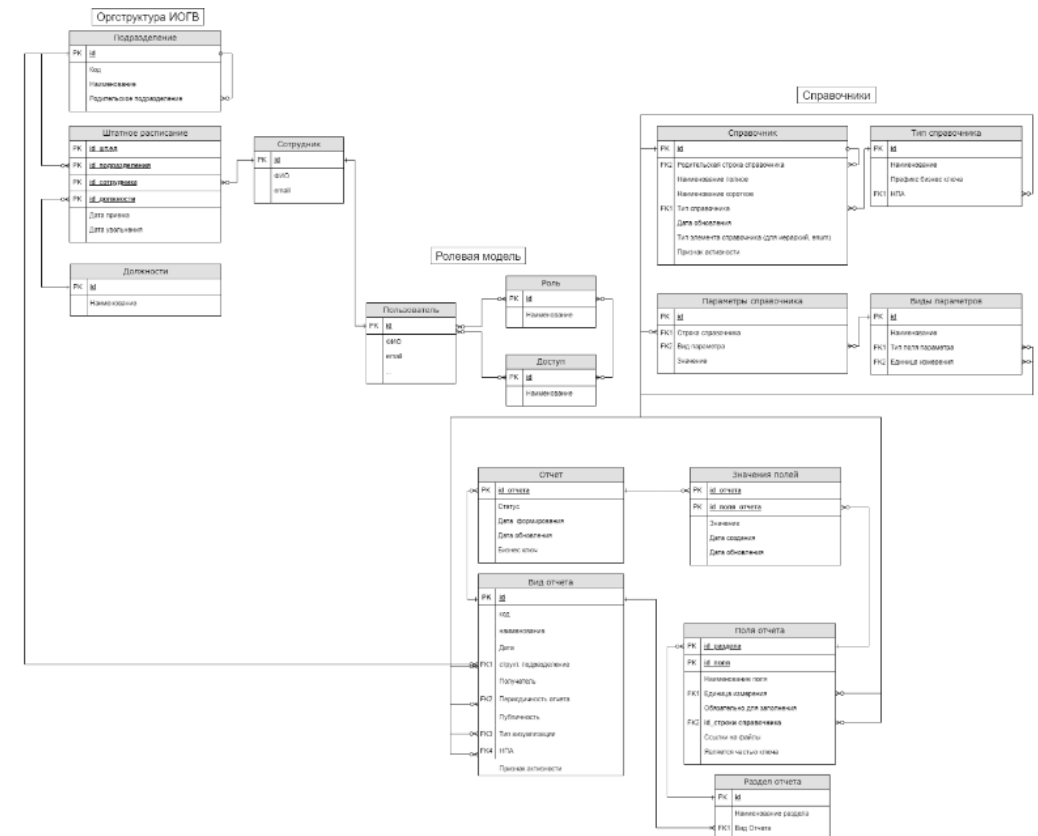
03
LOREM IPSUM

Выявление дублирования данных, создание модели предметной области, типологизация данных (справочники, транзакционные данные, геоданные и т.д.)



04
LOREM IPSUM

Создание ТЗ для внедрения инструментов работы с данными: сбалансированная структура хранения данных, пользовательские сценарии управления данными обследованных организационных структур



2. Внедрение базовых инструментов работы с данными

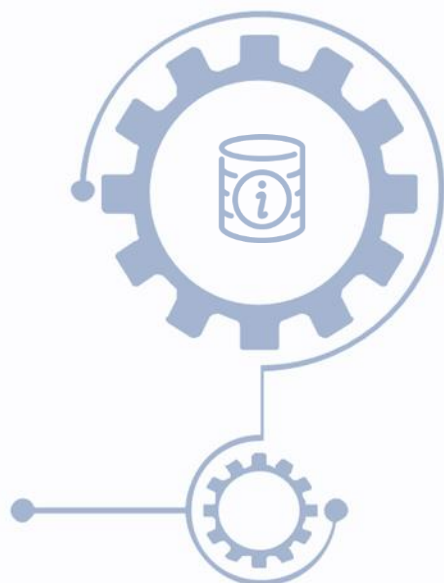


РУСАТОМ
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
РЕШЕНИЯ
RUSATOM

Реестр отчетов,
механизм ввода данных,
единое хранилище данных,
механизм аналитических
представлений

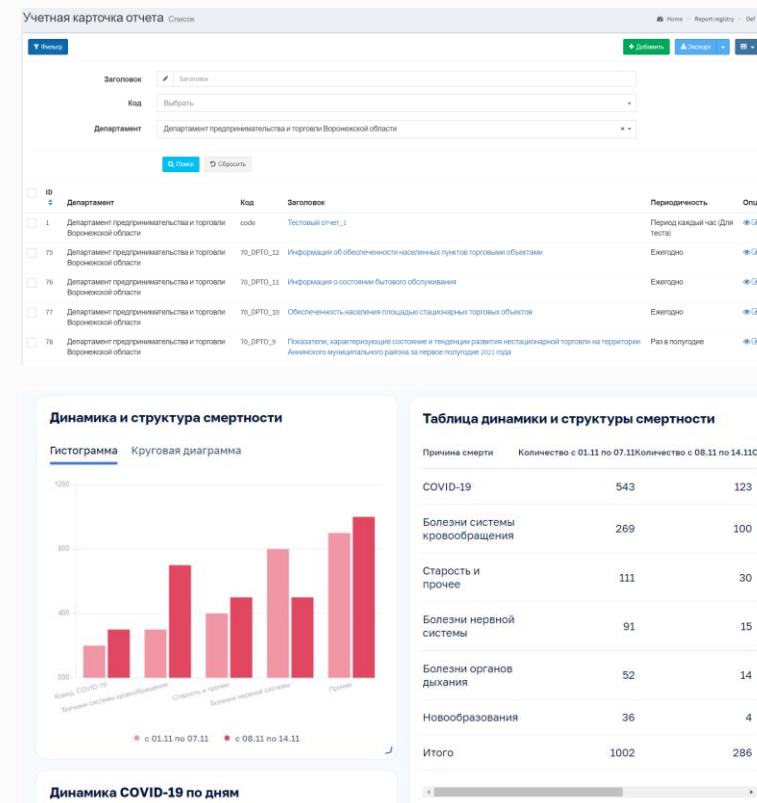


Создание стандарта работы с
данными и нормативных
актов, регулирующих оборот
данных



Опытная эксплуатация перехода на
новые стандарты управления
данными в пилотной группе по
трем ключевым параметрам:

1. Исполнительская дисциплина и ответственность за данные
2. Решение с помощью системы реальных управленческих задач, любая задача должна быть рассмотрена сквозь призму данных
3. Кампания по повышению осведомленности о наличных данных



3. Автоматизация и интеграция



РОСАТОМ
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
РЕШЕНИЯ
РОСАТОМ

**Включение в контур управления данных
информационных систем и устройств**

**Создание системы подготовки данных по
запросу, механизмов добычи данных и
прогнозирования**



**Опытная эксплуатация перехода на
новые стандарты управления
данными в пилотной группе по трем
ключевым параметрам:**

1. Решение с помощью системы реальных управленческих задач, любая задача должна быть рассмотрена сквозь призму данных;
2. Закрепление ответственности владельцев данных в нормативных актах.

4. Формирование информационно - аналитической системы



РУСАТОМ
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
РЕШЕНИЯ
ROSATOM



Формирование информационно-аналитической системы в контуре ситуационного центра региона

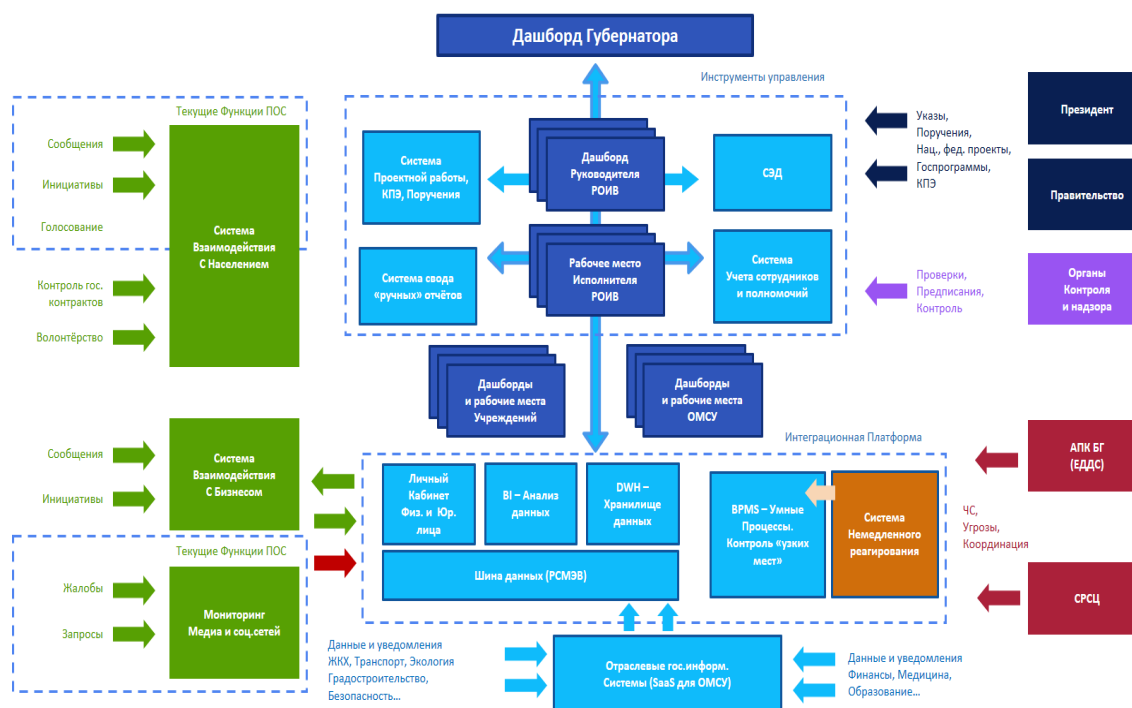


Создание сервисов для государства, бизнеса и граждан



Расширение пилота на все органы власти региона, муниципальные образования, подведомственные организации.

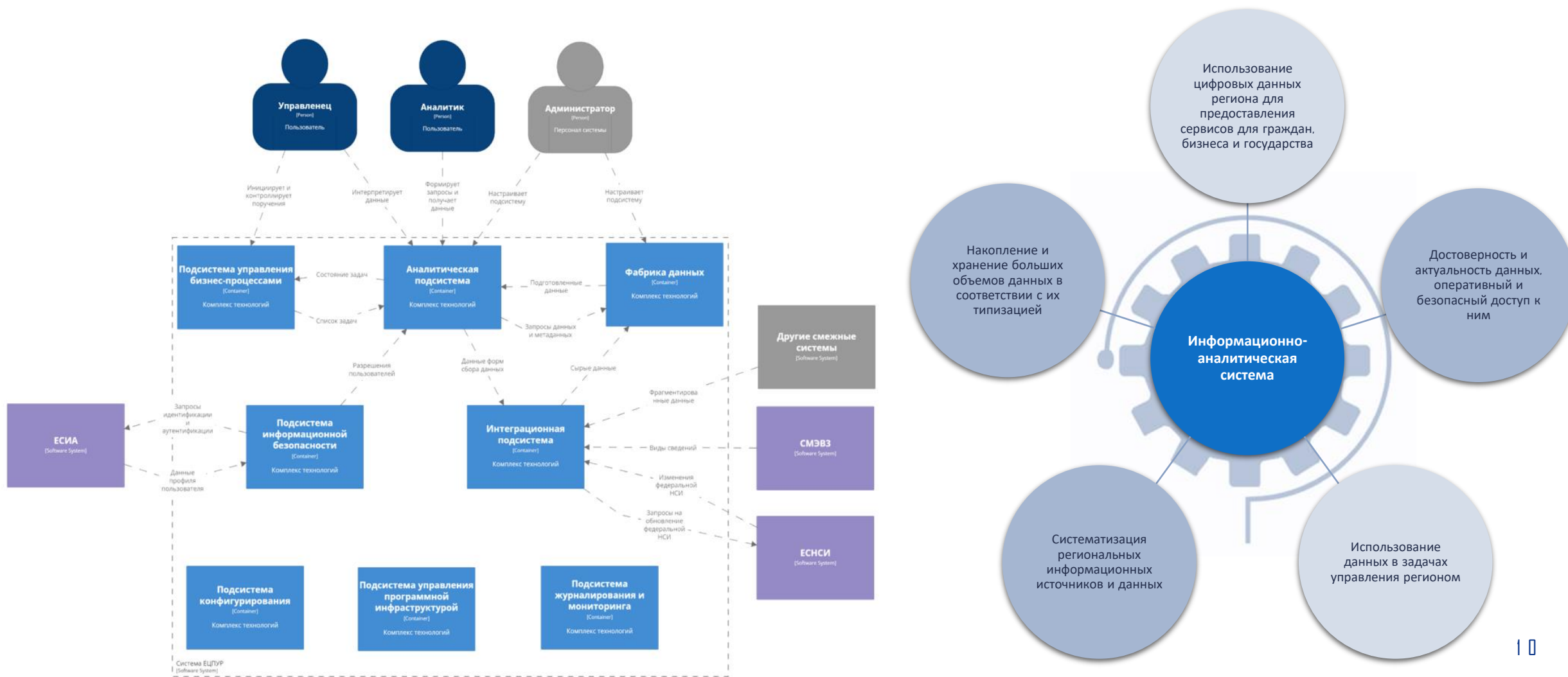
Коннект с федеральными сервисами и информационными системами



Результат комплексной работы с данными региона

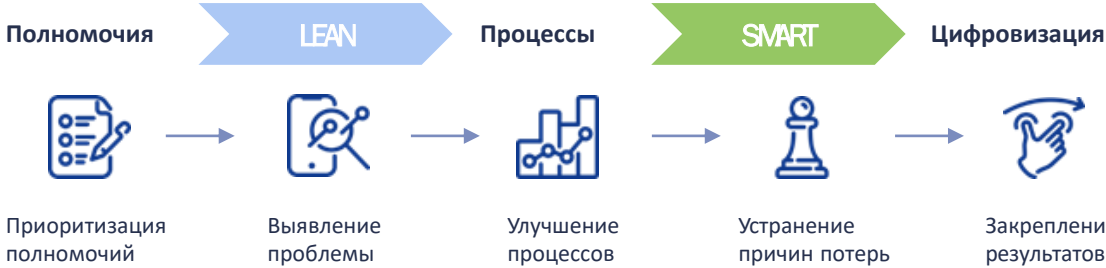


РУСАТОМ
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
РЕШЕНИЯ
ROSATOM



Умный бережливый город

LEAN SMART CITY (LSC)



Это технология непрерывных улучшений на основе современных цифровых инструментов сбора и анализа данных

Технология основана на подходах Производственной системы Росатома (ПСР) — культуры бережливого производства и системы непрерывного совершенствования процессов для обеспечения конкурентного преимущества

Направлена на повышение эффективности управленческих процессов муниципалитета, сокращение потерь и времени протекания процессов, экономию ресурсов, а также на вовлечение жителей в управление городом и улучшение качества жизни горожан

Госуслуга: Заключение соглашения о перераспределении земель и/или земельных участков

↓

БЫЛО: до 6 дней
СТАЛО: от 8 до 24 часов

От письменных регламентов
К автоматизации исполнения процесса

- LEAN**
 - ☐ Изменение инструкции по документообороту
 - ☐ Перераспределение зон ответственности между департаментами
 - ☐ Корректировка должностных инструкций исполнителей
- SMART**
 - ☐ Интеграция разрозненных хранилищ разных отделов по услуге в единую базу данных
 - ☐ Контроль загрузки исполнителей
 - ☐ Автоматизация рутинных операций

Создание системы непрерывных улучшений на примере проекта в Южно-Сахалинске

- Обучение и вовлечение**
Из 614 сотрудников отобраны 90 кандидатов для команды изменений
- Создание процессной копии муниципалитета**
1249 муниципальных функций прошли диагностику
- Формирование команды изменений**
Сформирована команда из 30 лидеров цифровой трансформации
- Развертывание интеграционной платформы**
135 ИТ систем инвентаризировано. Определен перечень данных, подлежащих интеграции на платформе
- Создание процессов – образцов**
10 процессов отобраны в качестве образцов применения «Бережливого умного города»

Работа с обращениями граждан через социальные сети

↓

БЫЛО: до 6 дней
СТАЛО: от 8 до 24 часов

От ручной обработки сообщений
К структурированному процессу внутри цифрового сервиса

- LEAN**
 - ☐ Закрепление ответственности и маршрутов диспетчеризации проблем
 - ☐ Формирование стандартов работы с сообщениями из соц. сетей для исполнителей
 - ☐ Формирование правил и шаблонов обратной связи для исполнителей
- SMART**
 - ☐ Интеграция сообщений из 12 учетных записей в единое ситуационное окно
 - ☐ Ведение статистики по типам обращений
 - ☐ Использование чат-ботов для коммуникации с исполнителями

Умный бережливый регион

LEAN SMART REGION (LSR)



РУСАТОМ
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
РЕШЕНИЯ
ROSATOM

Умный бережливый регион предназначен для сбора, хранения и аналитики данных/процессов по любым направлениям деятельности субъекта

Источниками данных могут выступать как различные информационные системы, так и иные источники данных (документы, отчеты, реестры и прочее)

Решение спроектировано для использования как высшими руководящими лицами, так и их заместителями, руководителями функциональных направлений, а также исполнителями на территории



От операционных задач до стратегического развития



Интеграция отраслевых систем по всем министерствами на базе интеграционной платформы



Аналитика по ключевым направлениям деятельности – от коммунальной техники до мониторинга исполнения национальных проектов



Заведение на платформу всех сотрудников министерств и ОМСУ региона



Мониторинг эффективности сотрудников по установленным КПЭ



Декомпозиция показателей эффективности деятельности высших должностных лиц в рамках Указа Президента РФ от 25 апреля 2019 г. №193

Поддержка управленческих решений на основе данных:

1. Обращение жителей
2. Аналитика по обращениям
3. Данные по связанным отраслям
4. Управляющее воздействие

