

Как выявлять риски конфликта интересов с помощью цифровых решений

Практика реализации в регионах

Елена Катаева
Руководитель направления по работе с государственными
органами проекта Контур.Фокус





Обязанности по выявлению конфликта интересов

Согласно статьям 10 и 13.1 ФЗ № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», ответственные сотрудники обязаны выявлять и урегулировать конфликт интересов у служащих

Борьба с коррупцией заключается не только в применении правовых мер, направленных на преследование за совершение коррупционных правонарушений, но и в превентивной работе по повышению уровня правосознания граждан, популяризацию антикоррупционных стандартов поведения

 Однако на практике полноценные проверки часто невозможны из-за ограниченности ресурсов и инструментов



Калуга

ЦИФРОВАЯ
ЭВОЛЮЦИЯ

Типичные ситуации конфликта интересов

Родственники под влиянием

Начальник устраивает племянника на должность

Личные связи в проверках

Чиновник проверяет учреждение жены, игнорируя нарушения

«Свои» компании на тендерах

Служащий обеспечивает подряды связанной фирме

Поддержка для своих

Выделение субсидий или имущества знакомым вне конкурса

Бизнес-интересы служащего

Чиновник владеет долей в компании из своей отрасли



Калуга

ЦИФРОВАЯ
ЭВОЛЮЦИЯ

Пример из практики

В Нижегородской области начальник отдела службы приставов прекратил пять исполнительных производств в отношении фирмы, директор которой был его знакомым и продал жене чиновника дом на льготных условиях

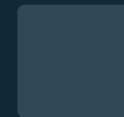
Итог: после проверки этот начальник был уволен в связи с утратой доверия



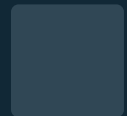
Последствия за несоблюдение требований



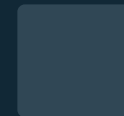
Замечание



Выговор



Предупреждение о неполном
должностном соответствии



Увольнение в связи с утратой
доверия



Ключевые изменения в законодательстве (2025)

01

ФЗ № 258-ФЗ (от 13.06.2023)

Дополнена ст. 13.5 ФЗ № 273-ФЗ:

- установлен порядок проверок при увольнении/прекращении полномочий за коррупционные нарушения
- прокурор может обращаться в суд для изменения формулировки увольнения
- данные об уволенных вносятся в реестр лиц, уволенных за утрату доверия (ст. 15 ФЗ № 273-ФЗ)

02

ФЗ № 605-ФЗ (от 19.12.2023)

- для госслужащих и кандидатов в федеральный кадровый резерв: обязательное предоставление сведений о доходах, имуществе и обязательствах (включая членов семьи)



Ключевые изменения в законодательстве (2024-2025)

03

«Пакетные» поправки декабря 2024 года

522-ФЗ и 533-ФЗ (с июня 2025 г.): проверка связей с экстремистскими организациями — часть антикоррупционной проверки. Обязательный доступ к БКИ и депозитариям

04

Новые требования МВД (Приказ от 25.04.2025 № 256)

С 16 июня 2025 года госслужащие обязаны: в течение 1 рабочего дня сообщать о конфликте интересов работодателю; фиксировать случаи личной заинтересованности



Актуальные тренды антикоррупционной работы 2025

- Особый упор на закупки и расходование больших бюджетных средств, включая оборонные заказы
- Усиление контроля за привлечением чиновников к ответственности: проверки ведут до конца, уволенных коррупционеров заносят в особый реестр
- Фокус на профилактику: предотвращение конфликта интересов, особенно в сфере закупок

В реальности реализовать рискориентированный подход в проверках очень сложно: ресурсы ограничены, адаптированных инструментов нет

Статистика коррупционных преступлений



36,4 тыс.

2023 год

Выявлено коррупционных преступлений.

38,5 тыс.

2024 год

Выявлено преступлений коррупционной направленности.

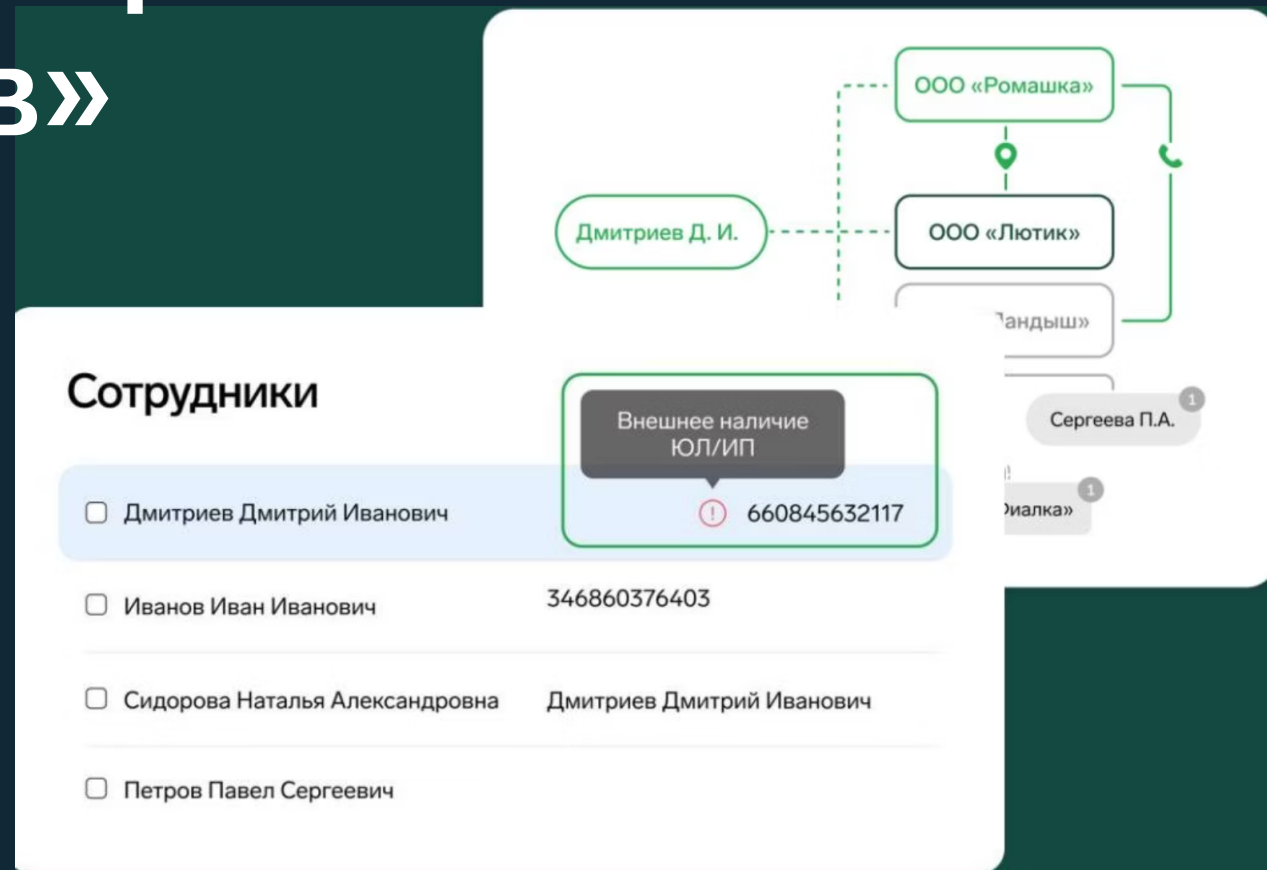
15,5 тыс.

I квартал 2025

Выявлено коррупционных преступлений, почти на четверть больше, чем в 2024.

Контур разработал специализированное решение для государственных органов «Антикор — выявление риска конфликта интересов»

Возможности решения помогают быстро выявить риски конфликта интересов или коррупционных действий при проведении контрольных мероприятий в отношении служащих и их родственников





Калуга

ЦИФРОВАЯ
ЭВОЛЮЦИЯ

Задачи, решаемые «Антикором»

Автоматические Проверки

Система автоматически проверяет служащих на соблюдение запретов (25-ФЗ, 79-ФЗ)

Конфликт Интересов

Выявляет риски конфликта интересов по коммерческим связям (273-ФЗ, 44-ФЗ)

Профилактика

Помогает предотвращать противоправные события и минимизировать риски



Умные алгоритмы в «Антикоре»: глубокий анализ связей

ИИ-ядро решения обучено на 6,5 млн историй связей, что позволяет видеть «третье колено» аффилированности

Выигрыш Тендеров

Если бывший директор фирмы выигрывает тендеры в ведомстве, система определит это как конфликт интересов

Находим родственника по ФИО

ИНН – не обязательно

«Спящий» Бизнес

Неактивная организация на родственника с открытым счетом выделяется как потенциальный риск



Добавили самозанятых Поиск по бывшему месту работы

ИНН – не обязательно

Надежное ПО для цифровизации госсектора



Реестр Отечественного ПО

Контур.Фокус внесен в реестр отечественного ПО



Защита Данных

Соответствует требованиям ФСТЭК России (3 уровень защищенности)



Инфраструктура Заказчика

Работает в инфраструктуре заказчика, без передачи данных за пределы организации



Обезличенные Идентификаторы

Проверки ведутся через обезличенные идентификаторы, исключая утечку персональных данных

Опыт Аппарата Губернатора ЯНАО



Процесс проверки	Ручной поиск, сопоставление	Автоматизированный анализ
Время на проверку	Несколько дней на 1 служащего	Несколько минут
Охват проверкой	Выборочные проверки	100% охват

Модуль интегрирован с ГИС «Кадровый учет» и ЕИС закупок



Опыт Департамента профилактики коррупционных и иных правонарушений Тульской области

Процесс проверки	Ручной поиск из разных сервисов	Автоматизированный перекрестный анализ
Время на проверку	Полный рабочий день на 20 служащих	Несколько минут
Охват проверкой	Около 3000 сотрудников (выборочно)	100% охват

Модуль 1С интегрирован с АИС «Справка о доходах и расходах» и «Исполнение бюджета»



Опыт Администрации городского округа Коломна Московской области

Процесс проверки	Ручной поиск, перенос и анализ	Автоматизированный анализ
Время на проверку	1 неделя на 100 служащих	1 день (ускорение в 7 раз)
Охват проверкой	Выборочные и только коммерческие связи	Коммерческие и связи с участниками закупок

Установлен в инфраструктуру клиента самостоятельный модуль



Опыт Департамента кадровой политики Администрации Екатеринбурга

Процесс проверки	Ручная сверка данных по бумажным документам (200–300 страниц)	Автоматизированный анализ
Время на проверку	Несколько месяцев	20 минут
Охват проверкой	Выборочные и высокий риск ошибок из-за ручного труда	Точность и отсутствие ошибок

Модуль «Антикор – выявление риска конфликта интересов» интегрирован через API с Кадровой системой



Автоматизация как стандарт эффективного госуправления



Big Data и ИИ

Автоматизация рутинных проверок на основе больших данных и ИИ



Экономия времени

>95% экономии времени, обработка 15к+ субъектов, ранее невозможных объемов данных



Социальный эффект

Повышение доверия и прозрачности в государственном управлении



Безопасное решение

Готовое, безопасное самостоятельное или интегрируемое ПО

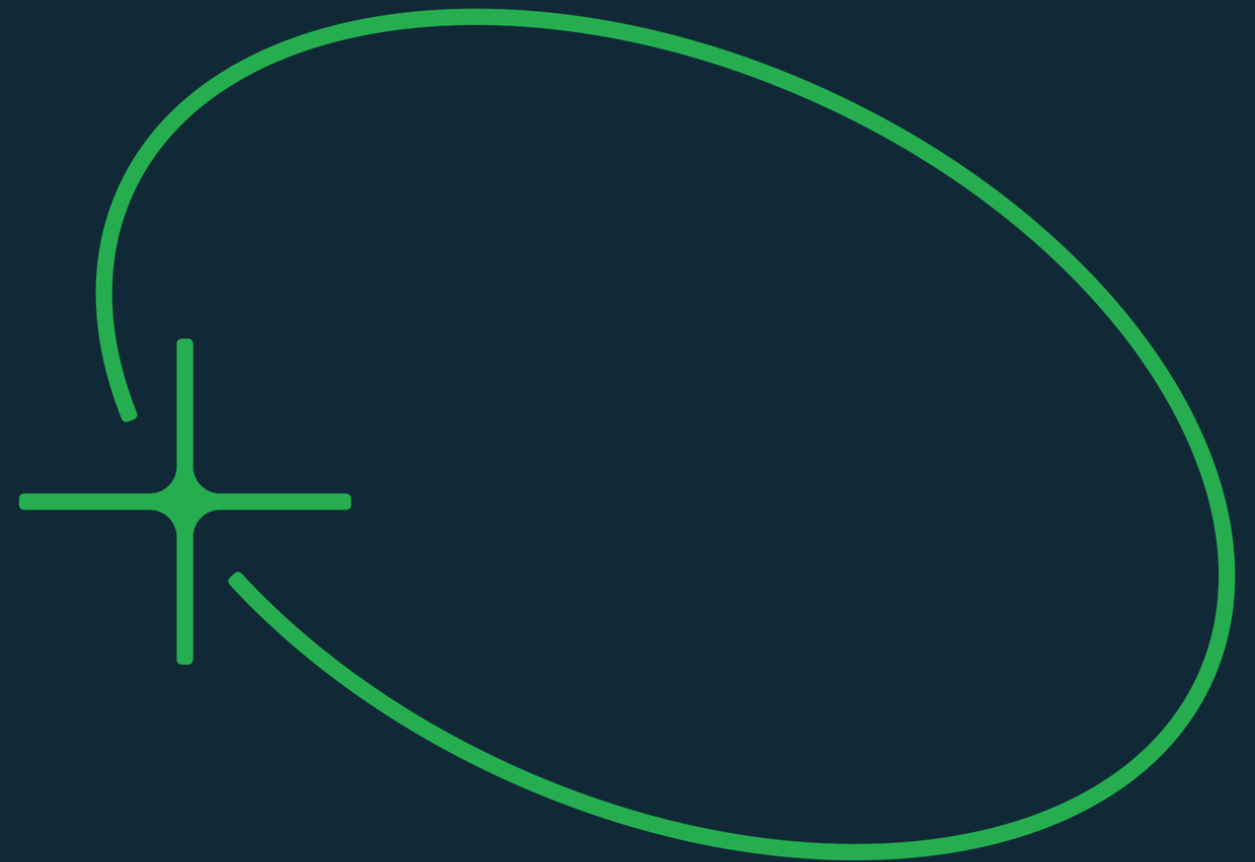


Калуга
ЦИФРОВАЯ
ЭВОЛЮЦИЯ

Оцените ВОЗМОЖНОСТИ «Антикора» в действии

Приглашаем на 15-минутную онлайн-демонстрацию
решения

Откроем бесплатный доступ на 14 дней первым трем
организациям, которые захотят протестировать решение
на своих задачах





Калуга

ЦИФРОВАЯ
ЭВОЛЮЦИЯ

Благодарю за внимание! Вопросы?

Елена Катаева

Руководитель направления по работе
с государственными органами проекта Контур.Фокус

+7 902 447-74-44
kataeva@skbkontur.ru

