

# Сервисы тарифного регулирования

типовое облачное решение для регионов

Козин Максим Александрович  
Команда «Платформа»

# Значение тарифного регулирования для страны\*

Объем затрат регулируемых организаций – 5,4 % ВВП (9 трлн ₽) в год

## Участники процесса



**26 тыс.** регулируемых организаций



**89** региональных регуляторов (РЭК)



**ФАС России**

### 01 Объемы собираемых данных (в год)



- 2,2 млрд показателей
- 25 тыс. заявок
- ~1 500 листов в 1 тарифной заявке

### 02 Количество тарифов в год (36,5 тыс.)



- 2,5 тыс. – связь
- 17 тыс. – водоснабжение / водоотведение
- 15 тыс. – теплоснабжение
- 2 тыс. – электроэнергетика

### 03 Объемы экспертизы



- 42 млрд ₽ – проверяется в среднем 1 РЭКом
- ~1 млрд ₽ – проверяет 1 сотрудник РЭКа



2024



2025



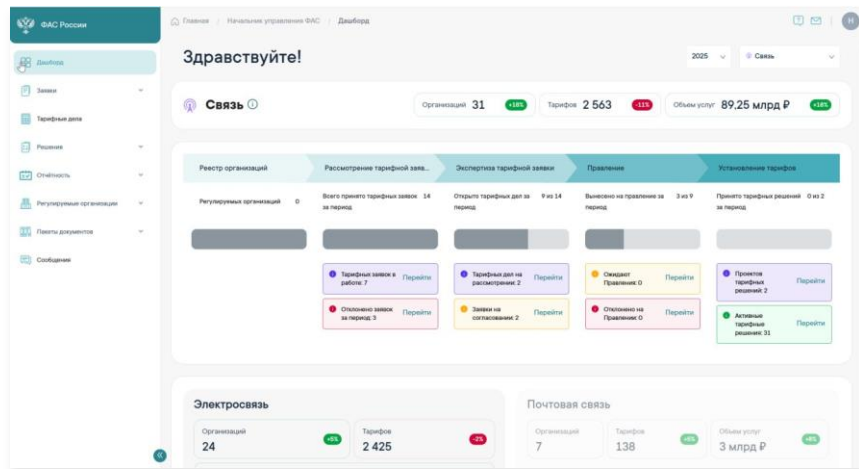
2026



2027

\*По данным исследования ФАС России, НИУ «ВШЭ» и Правительства Москвы (2024)

# Что сделано на федеральном уровне



01

Создан цифровой реестр регулируемых организаций

02

Автоматизирован процесс принятия тарифов в сфере Связи

03

Автоматизирован сбор инвестиционных программ в сфере ЖКХ, а также экспертных заключений в сфере теплоснабжения

04

Создан федеральный реестр принятых тарифов

Система реализована на ЕЦП «Гостех» и получила государственный аттестат

26 тыс. организаций

заведены цифровые профили

12 регионов

приступили к сбору экспертных заключений в теплоснабжения

44 инвестпрограммы

в сфере ЖКХ собраны в системе за июль 2025

# Пилотные регионы-участники ФГИС Тариф



## Пилотируемые регионы ФГИС Тариф (15 регионов):

Волгоградская область, Воронежская область, Калининградская область  
Московская область, Омская область, Республика Башкортостан  
Республика Коми, Республика Крым, Республика Саха (Якутия), Республика Татарстан,  
Ростовская область, Самарская область, Ставропольский край, Тюменская область, Челябинская  
область

# Уровень автоматизации тарифов в регионах\*

“ **43 региона**

имеют автоматизированные системы  
и **12** из них имеют аттестаты

“ **25 регионов**

имеют лоскутную автоматизацию

“ **21 регион**

без автоматизации

“ В каждом регионе страны свой процесс  
установления тарифов

“ **45% (39 человек)** – средняя нехватка  
сотрудников в 1 регионе

\*По данным опроса РОИВ со стороны ФАС России (2025)

# Однажды в регионе...

## Экспертиза тарифов выявила...

- 45 млн Р на аудит с пустыми страницами
- Лизинг мерседеса для доставки документов
- 10 л водки за допуск на котельные
- Покупка стиральных машин сотрудникам

**Система должна обеспечивать  
автоматическую экспертизу  
тарифов**

## Трансформация процессов

the creator of this fault did not specify a Reason и перевод, создатель этой неисправности не указал Причину, эту страницу я выван отправил вложением, до этого заходя на страницу федерального ЕИАС выдавалась ссылка на региональную страничкуЮ теперь не выдается, и, блин, судя по переводу, Создатель нифига не указал причину, почему теперь я не могу заходить с федеральной страницы на региональную ссылку, сьросьте ссылку на региональную страницу Новосибирской области, не надо водить по лесам как Сусанин польское войско, спасибо

**Система не должна «водить по лесам как Сусанин  
польское войско», а быть понятной пользователю**

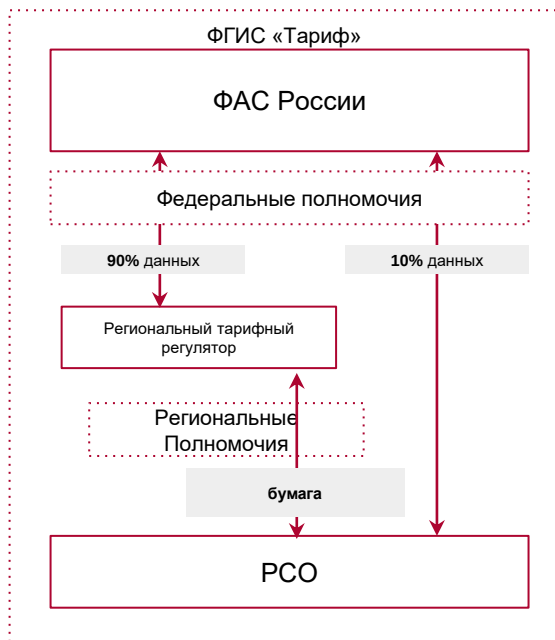
### Сообщение:

Здравствуйте! Не подскажите как подписывать документы, если срок действия ключа ЭЦП закончился, а возможности его продлить нет: ген. директор сидит в тюрьме а учредитель скрывается на Кипре? ПоэтЭЦПому нет возможности назначить нового директора или продлить

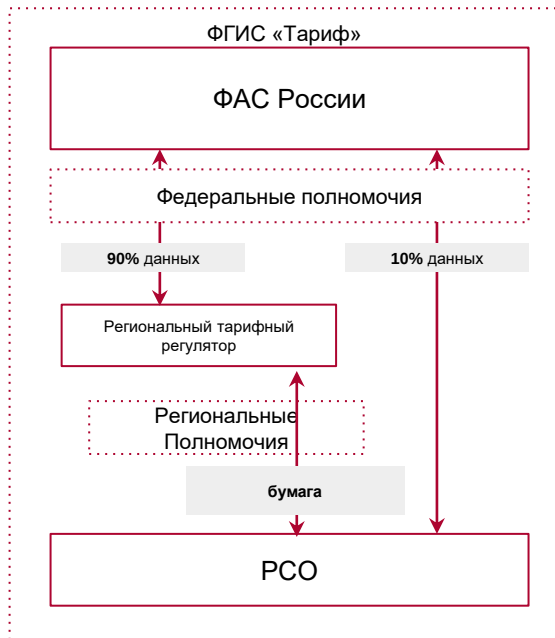
**Система должна обеспечивать гарантированный доступ  
к сервисам тарифного регулирования**



## Как сейчас



## Как сейчас



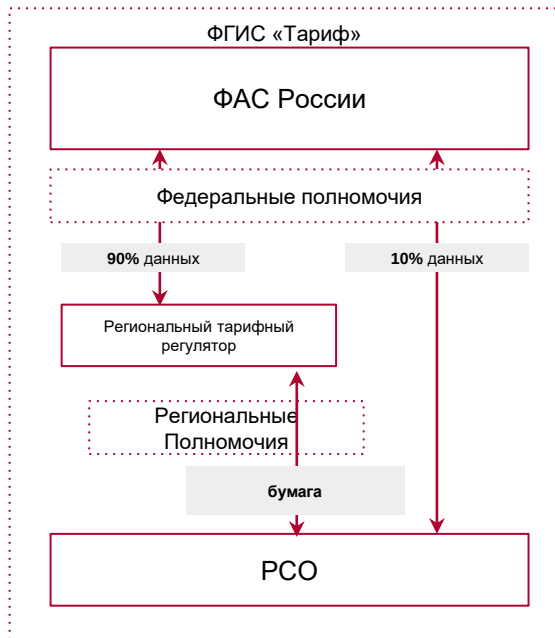
## Боль



- Нет сквозного цифрового процесса
- Регион не видит себя глазами ФАС России
- Высокая и неравномерная нагрузка на бизнес и РОИВ



## Как сейчас

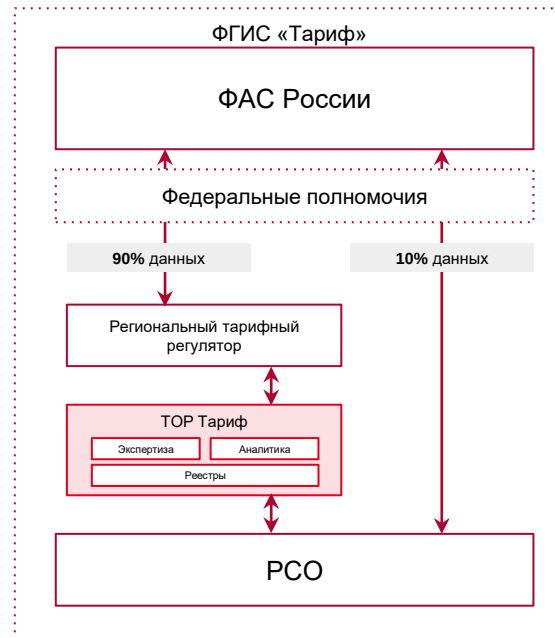


## Боль



- Нет сквозного цифрового процесса
- Регион не видит себя глазами ФАС России
- Высокая и неравномерная нагрузка на бизнес и РОИВ

## Как будет



- Сквозной процесс
- Единое типовое решение для цифровизации РЭК в формате ФГИС Тариф
- Снижение затрат и нагрузки на бизнес за счет распределенного сбора данных в течение года
- Система ФГИС Тариф больше не черный ящик для регионов



# Что получает регион от TOP

## Установление тарифов

- Единые электронные форматы **тарифных заявок** для организаций и **экспертных заключений** для регуляторов

## Управление реестрами региона

- Организации и установленные тарифы
- Инвестиционные программы и регулируемая инфраструктура

## Эффекты



Бесплатно  
для региона



Нет дублирования  
информации



Современные  
технологии



Баланс интереса  
сторон

## Система принятия решений

- Сквозной цифровой процесс принятия решений ФАС России - РОИВ
- Единые с федеральным уровнем подходы к анализу данных

## Автоматизация рутины

- Формирование сводов для отчетности в ФАС России
- Интеграция с ФОИВ (ФНС, Росреестр и др.)

# Что нужно, чтобы подключиться к сервисам?

- 01** Подписать соглашение с ФАС России
- 02** Присоединиться к пилотным регионам
- 03** Подключиться через ЕСИА к ФГИС Тариф
- 04** Пройти обучение
- 05** Сказать регулируемым организациям «Поехали!»

# Присоединяйтесь к “Сервисам тарифного регулирования”

**Ростелеком**



**ОЛЕГ КРАВЧЕНКО**

Кравченко Олег

**Платформа**



**@MAKSIMKOZIN**

Козин Максим

**ФАС России**



**@EAGLEONER**

Манакин Дмитрий

**Минцифра**



**@YURIYRUMA**

Румянцев Юрий